



Termos de Referência

Análise Técnica-econômica de Sistemas de Produção no Noroeste do Mato Grosso com Foco Principal na Pecuária

Cargo: Consultor - Análise Técnica-econômica de Sistemas de Produção no Noroeste do Mato Grosso com foco principal na Pecuária

Local de trabalho: Fazenda São Nicolau (Cotriguaçu), outros municípios do Noroeste do Mato Grosso, e municípios situados na “frente da soja”.

Duração e período: 3 meses, Julho-Setembro 2015.

A ONF Brasil, fundada em 1999, é uma empresa florestal brasileira, filial da ONF International, uma companhia do grupo ONF - Office National des Forêts, com vários séculos de experiência em manejo florestal; manejo de 12.5 milhões de hectares de florestas no mundo; escritórios permanentes em 10 países; atividades em 60 países; busca conciliar, um projeto piloto de reflorestamento para seqüestro de carbono “Poço de carbono Peugeot-ONF” no noroeste do estado de Mato Grosso (Fazenda São Nicolau, de 10.000 ha com 1.800 ha de plantações realizadas em terrenos de pastagem antiga e 7.200 ha de floresta natural), com pesquisas científicas buscando a gestão sustentável dos territórios rurais de Amazonia Legal. Maiores detalhes sobre as atividades da ONF Brasil poderão ser consultados em www.reflorestamentoecarbono.com.br.

A ONF Brasil, junto com o Centro de Pesquisas do Pantanal e a ONF International, implementam o projeto PETRA, financiado pelo FFEM entre 2012 e 2016. O objetivo do projeto é contribuir para o desenvolvimento sustentável da região noroeste do Mato Grosso, considerada como uma região teste e piloto para que as políticas públicas permitam tornar compatível o crescimento das regiões de fronteira agrícola e preservação das florestas. O projeto permitirá, em particular, desenvolver o potencial da fazenda São Nicolau como plataforma de recursos em benefício dos agentes locais, do Estado do Mato Grosso e da região amazense brasileira.

O programa se articula em torno dos seguintes componentes:

- **O componente 1:** visa a promoção dos sistemas de produção econômica e ecologicamente eficientes inseridos nos setores de crescimento promissores e com base nas melhores práticas e itinerários técnicos adaptados a diversos agentes sócio-econômicos locais.
- **O componente 2:** está centralizado na definição e aplicação do programa de pesquisa / treinamento em estreita ligação com as necessidades das partes interessadas – tanto com agentes sócio-econômicos quanto o poder público – e permitirá reforçar o diálogo entre a pesquisa e seus usuários públicos e privados.
- **O componente 3:** permitirá ao projeto contribuir com o reforço das capacidades dos agentes econômicos e poder público para favorecer uma adoção ampliada dos sistemas de produção sustentável e a integração das considerações ligadas à sustentabilidade nas políticas públicas e instrumentos de apoio.
- **O componente 4:** favorecerá a implantação de um sistema de gestão da informação e monitoramento do desenvolvimento territorial sustentável, incluindo os indicadores sociais, econômicos e ecológicos e podendo contribuir a avaliação das políticas públicas.
- **O componente 5:** irá tratar de questões de sustentabilidade financeira da Fazenda São Nicolau e da sustentabilidade institucional da plataforma PETRA.



Justificativa:

A pecuária de corte é o sistema de produção dominante no noroeste do Estado de Mato Grosso. Tem sido praticado em grandes fazendas e por pequenos produtores, e muitas propriedades sofrem um processo de degradação de pastagens, com consequências negativas do ponto de vista ambiental e socioeconômico.

Face à essa situação sócio produtiva, vários projetos e programas buscam promover alternativas ao sistema de pecuária extensivo (adoção de melhores práticas de manejo de pastagens e gado; pecuária de leite – “balde cheio” para pequenos e medianos produtores); sistema agroflorestais e silvopastoris). Por outro lado, se espera que o melhoramento da rede de estradas na região (ou em parte da região) possa no futuro viabilizar a conversão de áreas de pastagens em áreas de produção de soja (progressão da “frente da soja” rumo ao norte).

Para que os produtores rurais (**grandes, médios e pequenos**) possam tomar decisões de melhoramento ou diversificação dos seus sistemas de produção, precisam de informações técnico-econômicas confiáveis para sustentar suas decisões de inversão: rentabilidade (lucro, renda familiar), níveis de inversão requerida, produtividades, custos fixos e variáveis, etc).

Da mesma forma, as instituições públicas e privadas que fomentam a adoção de melhores práticas, a diversificação produtiva e a transição a sistemas produtivos ambientalmente sustentáveis, precisam dessas informações para poder desenhar seus programas de apoio aos produtores rurais. A ausência desse tipo de informações no noroeste do MT é atualmente um fator limitante para a atuação dessas instituições.

O componente 1 do projeto PETRA (subcomponente 1.2) tem previsto dar resposta a essa necessidade de informações chaves.

Objetivo da consultoria:

O objetivo do estudo proposto é de aportar elementos de apoio a tomada de decisão de produtores rurais e instituições públicas e privadas que apoiam o desenvolvimento sustentável, baseado na comparação de diversas opções ou cenários:

- A caracterização e análise técnico-econômica do “**cenário base**” (“Business-as-usual scenario”): Pecuária de corte extensiva em situação de degradação de pastagens e baixo nível tecnológico.
- A caracterização e análise técnico-econômica de “**outras opções baseadas na atividade pecuária**”: (i) Pecuária de corte melhorada (adoção de boas práticas, incremento do nível tecnológico); (ii) Pecuária de leite (modelo “balde cheio”); (iii) outros (por exemplo: produção de reprodutores).
- A caracterização do “**cenário da soja**”, com a análise técnico-econômica do sistema de produção de soja nos municípios situados na atual “frente da soja”; e uma análise de sensibilidade da rentabilidade da produção de soja em função dos custos de transporte / melhoramento da rede viária até municípios de Juína, Juruena, Cotriguaçu e Alta Floresta.
- A caracterização e análise técnico-econômica de “**opções sócio-ambientais**” promissoras baseados em Sistemas Silvopastoris (SSP) e outras alternativas de modelos agropecuários com práticas sustentáveis, já implementados na região ou em outros Estados Amazônicos com contexto similar (por exemplo, sistema silvopastoril implementado em Apuí no Amazonas pelo IDESAM). Serão analisados no mínimo 4 sistemas em municípios como Cotriguaçu, Juruena, Juína e Alta Floresta e Apuí no Amazonas.



- A comparação desses cenários ou opções sob esses critérios / variáveis técnicas, econômicas, financeiras; sociais e ambientais.
- A formulação de conclusões e recomendações para o uso das informações geradas no quadro dos projetos e programas de desenvolvimento sustentável, incluindo a identificação de pesquisas complementares requeridas.

*A análise técnico-econômica deve incluir, minimamente, descrição de processos de produção, capital, material, mão de obra, investimentos, custos fixos, custos variáveis, receitas, impactos sociais e ambientais e definição de critérios para análise comparativa como rentabilidade/ha; taxa de retorno sobre investimento, empregos/ha, gênero, impactos sobre os ecossistemas – água; biodiversidade, solo, biomassa, GEE -, entre outros identificados pela consultoria.

Atividades indicativas:

- Elaboração do plano de trabalho detalhado da consultoria;
- Revisão bibliográfica comentada;
- Metodologia operativa (variáveis a serem analisadas, formulários de levantamento de informações, planilhas de processamento de dados e identificação das propriedades onde realizar os levantamentos / estudos de caso);
- Levantamento de informações em propriedades selecionadas;
- Processamento das informações, geração das variáveis;
- Análise comparativa dos cenários / opções;
- Formulação de conclusões e recomendações;
- Preparação de um Power Point de apresentação.

O estudo deverá analisar os casos das grandes fazendas, propriedades médias e pequenas, com base a distribuição observada no tamanho das propriedades na região. Estima-se que a amostra de propriedades a serem analisadas é da ordem de 40 unidades.

A metodologia de análise técnico-econômica e financeira deve ser compatível com as metodologias padrões usada por instituições de pesquisa nacional (EMBRAPA).

Este estudo será feito dentro do quadro do projeto PETRA, em parceria com a ONFB e ONFI e demais instituições parceiras do projeto.

Produtos e calendário de pagamento:

Produto 1 (15%): Plano de trabalho detalhado da consultoria:

Produto 2 (25%): Revisão bibliográfica, metodologia operativa, variáveis a serem analisadas, formulários de levantamento de informações, planilhas de processamento de dados e identificação das propriedades onde realizar os levantamentos / estudos de caso.

Produto 3 (45%): Um relatório técnico final (formatos word e pdf):

- Contexto do estudo
- Objetivos
- Atividades realizadas
- Metodologia usada para análise técnico-econômica
- Resultados por sistema produtivo / cenário (com descrição dos sistemas produtivos e análise técnico-econômica)
- Análise comparativa dos sistemas / cenários
- Conclusões



- Recomendações
- Anexos: Registros fotográficos e planilhas Excel da análise técnico-econômica dos diferentes sistemas de produção analisados, incluindo os dados brutos levantados

Produto 4 (15%): Uma apresentação PWP de 20 páginas da metodologia, resultados, conclusões e recomendações do estudo.

Relação funcional e qualificações requeridas:

O estudo será realizado sob a responsabilidade do Diretor da ONF Brasil, e sob a orientação do Coordenador Executivo do projeto PETRA e de especialistas da ONF International. O estudo poderá ser realizado por um(a) Consultor(a) individual, organização da sociedade civil, centro de pesquisa ou empresa consultora.

O responsável da equipe de trabalho deverá ter:

- Título de Mestrado em agronomia ou agroecologia ou formação equivalente;
- Conhecimento da zona de estudo e acesso a uma rede de produtores de referência;
- Experiência na realização de levantamentos técnico-econômicos em propriedades rurais;
- Bom conhecimento de informática (Word, Excel, PowerPoint, Internet Explorer, outros); ter conhecimentos e afinidade com ferramentas quantitativas de constituição e análise de dados;
- Bom nível de comunicação oral e escrita;
- Boa capacidade interpessoal;
- Dinamismo, pró-atividade, entusiasmo, humildade e pontualidade nos compromissos;
- Carteira de motorista categoria A/B e experiência em conduzir veículos em estradas rurais da Amazônia;
- Ter disponibilidade e afinidade com viagens de campo, eventualmente em condições logísticas difíceis, para o interior da Amazônia;

Processo de Seleção (documentação solicitada):

Os(as) interessados(as) deverão encaminhar os seguintes documentos em cópias digitais por e-mail para projetoPETRA@onfbrasil.com.br, contato@onfbrasil.com.br com cópia a contact@onfinternational.com:

- Oferta técnica resumida com os currículos do pessoal proposto, focando no interesse e capacidades para a realização desse trabalho;
- Oferta financeira incluindo os custos de pessoal e custos operacionais;
- O assunto do e-mail deverá ser: Análise Sistemas Produção PETRA

Atenção: a falta de algum item constante na “documentação solicitada” terá caráter eliminatório no processo de seleção.

Data limite para envio: 30/06/2015.